



## **CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS**

### **Relatório de Gestão referente ao período 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2023.**

Diretoria

Prof. Hélio Zanquetto Filho (Portaria de Pessoal nº454/2022)  
Prof. Marco Antonio Lopes Olsen (Portaria de Pessoal nº453/2022)

#### **SIGLAS**

CCJE	Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas.
PROPLAN	Pró-reitoria de Planejamento de Desenvolvimento Institucional.
PRPPG	Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação.
SI	Superintendência de Infraestrutura.
STI	Superintendência de Tecnologia da Informação.
SUCC	Secretaria Unificada de Colegiados de Curso.
SUD	Secretaria Unificada de Departamentos.
SUPG	Secretaria Unificada de Pós-Graduação.

#### **SITES DO CCJE**

<https://ccje.ufes.br/> - Direção do Centro

<https://ccje.ufes.br/secg-secretaria-geral> - Sec Geral

<https://graduacao.ccje.ufes.br/> - SUCC

<https://ccje.ufes.br/sud> - SUD

<https://ccje.ufes.br/secretaria-unificada-dos-programas-de-p%C3%B3s-gradua%C3%A7%C3%A3o-supg> - SUPG

#### **SETORES ADMINISTRATIVOS DE APOIO AO ENSINO**

- SUCC
- SUPG
- SUD
- Secretaria Geral da Direção
- Assessoria de Gestão da Direção
- Equipe dos Laboratórios de Informática.

#### **SETORES VINCULADOS DIRETAMENTE AO ENSINO**

Departamentos: Administração, Arquivologia, Biblioteconomia, Ciências Contábeis, Economia, Direito, Gemologia e Serviço Social.

Colegiados dos Cursos de Graduação: Administração (Matutino e Noturno), Arquivologia, Biblioteconomia, Ciências Contábeis (Vespertino e Noturno), Ciências



Econômicas, Direito, Gemologia e Serviço Social.

Colegiados dos Programas de Pós-Graduação: Administração, Ciências Contábeis, Ciência da Informação, Economia, Direito, Gestão Pública e Política Social.

## **CONTEXTUALIZAÇÃO**

A diretoria atual assumiu a gestão no dia 24/06/2022. Em 2023 o CCJE voltou à sua normalidade com o ensino presencial e oferta regular de todos os cursos. No início de 2023 ainda tínhamos o desafio de equacionar os critérios para pagamentos de ajudas de custo, diárias e passagens, pois em virtude da falta de histórico recente dos gastos, não há como fazer uma boa previsão e não há recursos para todas as demandas.

Ajustes foram feitos nas regras, mas como não há recursos para conseguimos todas as diárias, passagens e pagamentos de inscrições que temos recebido. Assim, estamos priorizando o pagamento de diárias, pois são valores mais previsíveis.

Temos conseguido fazer o pagamento de todas as solicitações de ajuda de custo, somente colocando como regra o limite máximo de 5 ajudas quando o pedido é feito em equipe ou em um grande volume de discentes para o mesma competição ou evento formativo. Por exemplo, competições que os/as discentes dos cursos de Direito e de Administração participam.

Com relação às demandas de material permanente o planejamento e as compras já são feitas em conjunto com as chefias de Departamento e Coordenações de Programas de Pós-Graduação.

Finalmente, em 2023 estabelecemos uma equipe para trabalhar com o Instagram do CCJE, com a finalidade de melhorar nossa comunicação.

## **GESTÃO ACADÊMICA**

Durante o ano de 2023 fizemos as colações de grau de todas as turmas dos cursos de graduação. As defesas de teses e dissertações dos alunos dos programas de



pós-graduação ocorreram dentro da normalidade.

O espaço físico para oferta dos cursos não tem folga, mas temos conseguido espaço suficiente para que os cursos ofertem todas as disciplinas programadas pelos cursos de graduação e pós-graduação, além dos espaços para realização das defesas.

Em virtude das enormes dificuldades inerentes à discussão e aprovação de novos currículos, até o fim de 2023 não temos aprovados todos os PPCs dos cursos de Graduação do CCJE, em todas as instâncias da UFES, para a adequação dos currículos dos cursos a fim de atender a nova legislação “RESOLUÇÃO Nº 7, DE 18 DE DEZEMBRO DE 2018 Estabelece as Diretrizes para a Extensão na Educação Superior Brasileira e regimenta o disposto na Meta 12.7 da Lei nº13.005/2014, que aprova o Plano Nacional de Educação - PNE2014-2024 e daí outras providências”.

Tabela 1: Número de formados nos cursos de graduação em 2023

<b>GRADUAÇÃO</b>		<b>Discentes formados/as</b>	
<b>Código</b>	<b>CCJE – CURSO</b>	2022.2	2023.1
52	Administração - Diurno	24	23
5201	Administração - Noturno	10	20
55N	Arquivologia - Noturno	14	9
54	Biblioteconomia	10	20
56	Ciências Contábeis	28	22
5601	Ciências Contábeis - Vespertino	24	39
58	Ciências Econômicas - Bacharelado	22	18
62	Direito	45	49
63	Gemologia	3	10
72	Serviço Social	16	31
	<b>Total Geral</b>	<b>196</b>	<b>241</b>

Fonte: Relatório 11.02.04.99.05 SIE/UFES Obs: No momento da execução deste relatório as formaturas do semestre 2023.2 ainda não aconteceram. Assim os alunos que colaram grau durante o ano de 2023 são os das turmas 2022.2 e 2023.1.

Tabela 2: Número de formados nos cursos de pós-graduação em 2023

<b>Código</b>	<b>CCJE – CURSO</b>	<b>Discentes formados/as</b>
3015D3	Doutorado em Administração	7
3041D4	Doutorado em Ciências Contábeis	3



3020D7	Doutorado em Política Social	4
3015M2	Mestrado em Administração	12
13108M0	Mestrado em Ciência da Informação	11
3041M3	Mestrado em Ciências Contábeis	13
3027M0	Mestrado em Direito Processual	27
3020M6	Mestrado em Política Social	10
3045F1	Mestrado Profissional em Gestão Pública	5
	<b>Total Geral</b>	<b>92</b>

Fonte: Relatório 11.02.04.99.05 SIE/UFES

Tabela 3: Número de alunos matriculados na Graduação - CCJE

<b>CURSO</b>	<b>QTDE</b>
Administração – Diurno	401
Administração – Noturno	542
Biblioteconomia – Noturno	300
Arquivologia – Noturno	321
Ciências Contábeis	423
Ciências Contábeis – Vespertino	468
Ciências Econômicas – Bacharelado	496
Direito	624
Gemologia	334
Serviço Social	413
<b>Total</b>	<b>4322</b>

Fonte: Relatório 11.02.04.99.01 SIE/UFES

Tabela 4: Número de alunos matriculados na Pós-Graduação - CCJE

<b>CURSO</b>	<b>QTDE</b>
Mestrado em Ciência da Informação	22
Doutorado em Economia	19
Mestrado em Economia	28
Doutorado em Administração	30
Mestrado em Administração	51
Doutorado em Política Social	32
Mestrado em Política Social	40
Mestrado em Direito Processual	62
Doutorado em Ciências Contábeis	13
Mestrado em Ciências Contábeis	30
Mestrado Profissional em Gestão Pública	76
<b>Total</b>	<b>403</b>

Fonte: Relatório 11.02.04.99.01 SIE/UFES



Na graduação e na pós graduação o número de matriculados estão dentro da normalidade. O número de formados está abaixo da expectativa, mas ainda pode ser reflexo da pandemia de Covid19.

Sugerimos que o site do painel informativo da PROPLAN-UFES seja consultado para acesso a outros indicadores acadêmicos: <https://proplan.ufes.br/painel-informativo>

## **GESTÃO PATRIMONIAL**

No início da gestão fizemos um grande esforço para melhorar a gestão patrimonial, mas ainda precisamos fazer ajustes com relação aos procedimentos de transferências e controle. Os processos de transferência dos bens da administração central para a diretoria do CCJE, os processos de transferências de outros setores da UFES diretamente para o CCJE e o processo de transferência interna do CCJE já estão estruturados e em funcionamento. Entretanto alguns processos, como por exemplo, as transferências de bens da PRPPG para os programas de pós-graduação vinculados ao CCJE, precisam ser melhorados.

Em 2023 estabelecemos o processo com procedimentos para centralização do planejamento da compra de bens permanentes (trabalho conjunto com as chefias de Departamento e com as Coordenações dos Programas de Pós-Graduação), o que tem melhorado o nosso planejamento de compras e a entrega dos bens aos setores do CCJE.

Considerando que no orçamento disponível ainda temos restrições orçamentárias para atender à todas as demandas, nem todas as demandas conseguem ser atendidas, mas a maioria tem sido contemplada. Com relação aos bens permanentes específicos, em 2023, tivemos dificuldades na aquisição de cadeiras fixas e giratórias, pois não havia ata para sua compra.

Em 2023 conseguimos atender à uma demanda do Curso de Gemologia com a compra de equipamentos para o laboratório de lapidação, mas ainda temos um passivo muito elevado, com a necessidade de compras de outros equipamentos



para outros laboratórios deste curso, uma vez que desde a sua montagem, nunca houve reposição dos equipamentos. A estimativa de investimentos para equipar todos os laboratórios está em torno de quatrocentos mil reais. Considerando o orçamento do CCJE, não teremos condições de realizá-lo integralmente em 2024. Acreditamos que também não será possível até final desta gestão, em junho de 2026. Neste caso estamos conversando com a Administração Central da UFES para verificar as possibilidades de investimentos por parte dela.

Além disso, importante lembrar que uma das grandes dificuldades que temos com os bens patrimoniais refere-se à compra de itens específicos para os laboratórios do curso de Gemologia e do Curso de Arquivologia. Quer seja pela dificuldade de conseguir fornecedores nos pregões, ou pelos elevados investimentos que são necessários em equipamentos.

Outra ação implementada foi a atualização dos equipamentos dos laboratórios de informática. No ano de 2023 foram instaladas mais de 25 máquinas novas. Essa atualização tem que ser permanente a cada ano.

Os equipamentos disponibilizados pelo laboratório de informática, estão, na maioria das vezes, em boas condições de funcionamento, e atendem perfeitamente às demandas para uso com editores de texto, planilhas eletrônicas e outros softwares ou aplicativos que não são específicos. Assim, adotamos uma política que ao disponibilizar o equipamento, a equipe de TI do CCJE faz uma revisão das máquinas e faz sua formatação para que possamos alocar estes equipamentos em outros setores, que não possuem demandas específicas de softwares ou aplicativos. Assim, criamos no site do CCJE um “desapega” para estes equipamentos. Ressaltamos que o “desapega” também está funcionando para outros bens. (<https://www.ccje.ufes.br/desapega-ccje>)

## **GESTÃO DA INFRAESTRUTURA**

Durante o ano de 2023 estruturamos todas as salas de aula da graduação tendo gaiola e projetor multimídia. Este serviço foi finalizado e hoje temos esta estrutura



em todas as salas de aula da graduação. Este projeto dá aos/às docentes melhores condições de trabalho não havendo necessidade de transporte dos projetores para sala de aula. Também aumenta a segurança no período noturno.

Temos grandes problemas causados pelo excesso de arborização, sendo os mais comuns: entupimento da rede pluvial dos estacionamentos, entupimento da rede de água, rompimento de pavimento de estacionamentos e vias de circulação de pedestre e prejuízo para a iluminação no período noturno.

Temos tido também problemas com falta de água, pois somente nos Eds 6 e 7 temos reservatórios de água. Assim, em 2024 iremos solicitar à Superintendencia de Infraestrutura da UFES que sejam desenvolvidas soluções para que tenhamos reservatórios de água em todas as edificações do CCJE.

Outro grande problema é número de telhados com infiltrações, especialmente causadas pelas instalações de placas solares nos telhados. No início de 2023, os problemas mais graves estavam no Ed 6 – Módulo 1 (infiltração no corredor e em diversas salas) e no Ed 7, parte frontal, e na nas calhas do telhado, especialmente na parte posterior da edificação.

Os problemas do Ed 6 foram quase totalmente resolvidos, mas ainda existem pequenos pontos de infiltrações, e a equipe técnica está com dificuldades de encontrar uma solução.

Outros edifícios como o Ed 4 e o Ed 3 possuem problemas de infiltração, menores, mas são decorrentes da instalação e manutenção das placas solares, e de difícil solução em virtude da geometria da edificação e do telhado.

Outro problema de infiltração, ainda não resolvido, está posicionado no telhado da entrada dos prédios de departamento, próximo à sala de Coordenação de Estágio do curso de Serviço Social.

Durante o ano de 2023 foram indentificadas infiltrações na sala de comando do Auditório Manoel Vereza e uma grande infiltração no telhado do Auditório. Entretanto, foram identificados problemas estruturais no telhado e é necessário fazer a troca de sua estrutura, o que não foi realizada até este momento.



No início de 2023 tínhamos um grande número de aparelhos de ar condicionado com defeito, especialmente nos Eds 6, 7, 3 e 4. Nos Eds 3 e 4 conseguimos realizar diversas substituições e hoje o problema está muito mais sob controle.

Entretanto, nos Eds 6 e 7 o problema era de solução mais difícil, pois além do grande número de aparelhos de ar condicionado condenados (sem possibilidade de recuperação e com necessidade de troca), havia a necessidade de reposicionarmos os aparelhos na fachada. Com os aparelhos posicionados no telhado (situação que era a realidade) tornava-se quase impossível fazer a substituição dos aparelhos, pois para trocá-los de uma sala do térreo é necessário interditar a sala do andar superior, e isso não se torna factível com a maioria das salas. Durante o ano de 2023 conseguimos fazer a mudança do quadro de distribuição dos aparelhos de ar condicionado das duas edificações. Com relação aos aparelhos de ar condicionado, todos que estavam condenados, já foram substituídos no Ed 7, e todos da fachada posterior do Ed 6 também foram substituídos. Neste momento está prevista a substituição dos aparelhos condenados da fachada principal do Ed 6.

Havíamos planejado para 2023 a pintura do Ed 6, pois havia sido muito afetado pelas grandes infiltrações no telhados. Assim, fizemos o reparo em grande parte do telhado e a pintura dos corredores nos 3 módulos do Ed 6 e em diversas salas de docentes, de aula e de laboratório.

Com relação à pintura também havia a necessidade de fazer reparos e pinturas com volume elevado, nas salas administrativas do Departamento de Ciências Contábeis para que pudessem ser reestruturadas: uma sala para um projeto de extensão, duas salas das Chefias do Departamento e uma sala das Coordenações de Graduação dos Cursos. Esse serviço foi feito e entregue durante 2023.

No prédio da Economia temos a necessidade da reforma das fachadas e também da pintura dos corredores. Foi realizada pintura nos corredores do prédio da Economia. A reforma da fachada ainda não foi realizada.

Tínhamos a previsão de inauguração da reforma do Salão Rosa para 2023, mas





em virtude de diversos problemas operacionais, isso não foi possível. Entretanto, neste momento está finalizado e deve ser inaugurado em março de 2024.

A reforma do prédio da Gemologia foi finalizada e o prédio está em uso.

Em 2023 foi realizada a reforma da Sala 206 que está servindo como laboratório do curso de Biblioteconomia, mas que pode ser utilizada por outros cursos do CCJE. Neste momento está faltando finalizar as instalações dos pontos de rede.

## **GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA**

Com as restrições orçamentárias não temos condições de pagar diárias e passagens para todas as pessoas participarem de todos os eventos. Assim, está sendo dada prioridade ao atendimento de pelo menos uma demanda da pessoa por ano, com trabalho apresentado em congresso, garantindo as diárias para todos/as.

Com relação à ajuda de custo para discentes (hoje o valor estabelecido é quinhentos reais por discente), também há prioridade para participação naquelas atividades vinculadas aos projetos pedagógicos dos cursos do CCJE, com participação em projetos de pesquisa ou extensão vinculados aos cursos do CCJE, e para discentes vinculados/as aos programas de assistência estudantil da UFES. Temos conseguido atender à praticamente todas as demandas que foram apresentadas. Entretanto, existem “olimpíadas” ou “competições” que os/as discentes participam em equipes. Neste caso, como não tem havido condições de fazer o pagamento para todas as pessoas, de um mesmo evento destes, sempre conversamos com os representantes das equipes para conseguirmos a ajuda que for possível. Em geral conseguimos pagar ajuda para cinco pessoas em uma equipe de 12 ou mais discentes.

As despesas com locomoção (transporte) são centralizadas na central de transportes, mas não temos tido muita dificuldade para conseguir fazer os pagamentos. Em sua maioria são feitos. A maior dificuldades são as viagens de longo alcance em virtudes dos valores elevados.



Os investimentos em infraestrutura estão centralizados na Superintendência de Infraestrutura da UFES, não sendo objeto de controle do CCJE.

Tabela 5: Investimentos e gastos por item

<b>Item</b>	<b>Gasto</b>
Almoxarifado	53.620,25
Materiais de consumo	48.203,22
Insumos TIC	5.904,57
Ajuda de custos para alunos	19.000,00
Passagens para membros de banca de concursos	3.061,12
Transporte	22.076,61
Diárias	14.770,62
Material Permanente	311.850,41*

Fonte dados: Controle interno do CCJE. (\*) Este valor é uma estimativa, pois nem sempre o que foi pedido é realizado, em virtude de dificuldades para compra de materias, especificamente os que são específicos e não estão em ata.

#### **PLANEJAMENTO DE MELHORIA DA INFRAESTRUTURA PARA 2024 – INTERVENÇÕES DE MAIOR VOLUME FINANCEIRO E COMPLEXIDADE.**

- Finalização do projeto, licitação e início da obra do prédio do Curso de Direito e do PPGDIR.
- Ampliação da rede wifi nos edifícios de salas de aula Eds 1,3,4,6 e 7.
- Instalação de rede wifi no Ed 2.
- Projeto e execução da reforma da cobertura frontal do Ed 7.
- Projeto e execução de calha no telhado do Ed 7.
- Reforma do Auditório Manoel Vereza
- Execução da reforma da fachada do prédio da Economia.
- Instalação de plataformas elevatórias nos Edifícios Anexo I, Anexo II e Prédio da Gemologia.
- Construção de banheiros Unissex no CCJE.
- Construção de rampa com acessibilidade do Edifício onde está a Direção do Centro e no Edifício de salas de docentes do curso de Administração.
- Discussão com a Superintendência de Infraestrutura da UFES para uma solução definitiva com relação às instalações pluviais abertas entre os Eds 2 e 6. Este problema tem causado número excessivo de mosquitos,



especialmente no Ed 2.

- Instalação de persianas em todas as salas de aula do Ed 7.

## **PROJETOS PARA 2024 – ALÉM DA INFRAESTRUTURA**

Aqui estão listadas somente ações específicas que não dizem respeito àquelas rotineiras de apoio à oferta dos cursos de Graduação, de Pós-Graduação e dos projetos de extensão desenvolvidos no CCJE.

- Implantação da Comissão Local de Políticas Afirmativas e de Acessibilidade do Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas (CCJE/UFES).
- Apoio aos cursos Pós-Graduação *lato sensu* ofertados em parceria com o Governo do Estado do Espírito Santo.

Hélio Zanquetto Filho

Diretor do CCJE